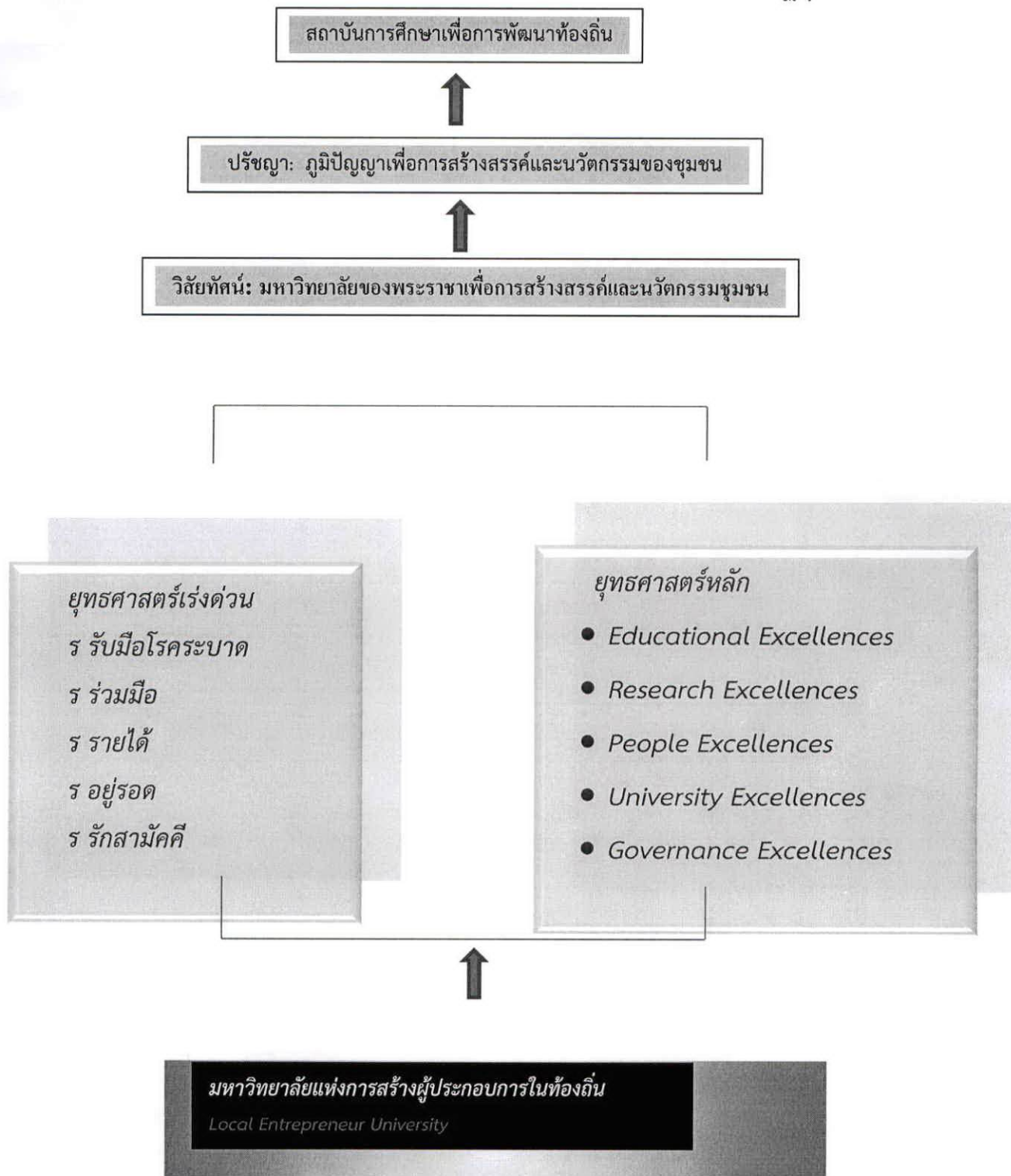


### กรอบภาพรวมของนโยบายและแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์



*Handwritten signature*

## การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

การที่จะนำนโยบายและแผนงานที่กำหนดโดยผู้นำไปสู่การปฏิบัติเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุด และอาจจะสำคัญมากกว่าการกำหนดนโยบายและแผนงานเสียอีก ดังนั้นหากผู้นำองค์กรมีศาสตร์และศิลปะการนำและการสร้างความร่วมมือและเป้าหมายร่วมกันทั้งองค์กร เพื่อการแปลงนโยบายและแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมจึงเป็นสิ่งที่สำคัญ ข้าพเจ้าจะใช้การบริหารงานที่เน้นการนำและการแปลงนโยบายที่เป็นระบบและมีศาสตร์และศิลป์แห่งการนำองค์กร ด้วยการเปิดโอกาสให้ประชาคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัยเข้ามามีบทบาทในการบริหาร และการร่วมคิดร่วมทำในกรอบนโยบายที่ข้าพเจ้าได้ออกแบบไว้ในที่นี้ มีความยินดีที่จะรับฟังเสียงสะท้อนและความเห็นที่หลากหลายจาก stake-holders ที่ได้กล่าวถึงแล้วนั้น มาปรับทิศทางและกรอบการทำงาน ให้เป็นแนวทางเนื่องจากการนำองค์กรมีความจำเป็นต้องตอบคำถามและทิศทางตามแนวนโยบายที่สภามหาวิทยาลัยกำหนดให้ และจำเป็นต้องฟังเสียงประชาคมที่เป็นผู้ปฏิบัติ รวมถึงการถกแถลงและการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางร่วมกัน ดังนั้นแนวทางการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจึงจะต้องมีขั้นตอนและกระบวนการที่สำคัญที่จะต้องร่วมมือกันทั้งองค์กร โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรมดังนี้

1. กลไกการกำหนดนโยบายอย่างมีส่วนร่วมและเปิดกว้างรับฟังความเห็น สร้างช่องทางและโอกาสในการแสดงความคิดเห็น และมีระบบวิเคราะห์ สังเคราะห์และประมวลผลที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ
2. กลไกการสื่อสารองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ระบบสื่อสารหลายทางและหลายระบบเพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันอย่างสร้างสรรค์
3. กลไกการจัดสรรทรัพยากรและสิ่งสนับสนุน จัดหาและสนับสนุนงบประมาณสิ่งอำนวยความสะดวกทุกประการที่เอื้อต่อการทำงานร่วมกัน
4. กลไกการนำ การสร้างทีมและการเสริมพลัง ใช้หลักการนำที่มีประสิทธิภาพ การสร้างทีมอย่างมีเครือข่าย และเสริมพลังด้วยวิธีการและเทคนิคที่เหมาะสม
5. กลไกการกำกับติดตามที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการกำกับติดตามแบบเน้นผลลัพธ์ที่ชัดเจนทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ ด้วยระบบการกำกับติดตามแบบมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ และทันเวลา เพื่อการบริหารความเสี่ยงและเฝ้าระวังที่ทันการณ์

กลไกและระบบการจัดการที่ออกแบบขึ้นนี้เป็นระบบการจัดการที่อยู่บนพื้นฐานการสร้างสรรค์และการประยุกต์ใช้นวัตกรรม เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับยุคสมัย เพื่อเป้าหมายแห่งการเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นเลิศด้านการสร้างสรรค์และนวัตกรรมเพื่อชุมชน ตามที่ตั้งใจไว้ เนื่องจากเป็นทางรอดที่สำคัญของมหาวิทยาลัยในยุคปกติใหม่ ที่มีแรงกดดันจากปัจจัยภายในและภายนอกรอบด้าน การสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการด้วยตนเอง การสร้างความอยู่รอดด้วยปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง คือความพอประมาณ การมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดีคือทางรอดอย่างแท้จริง