

ส่วนที่ 1
ความนำ

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย (Action plan) ในการบริหารคณะ / สำนัก/ สถาบัน และหน่วยงานภายในต่าง ๆ ในเชิงรุกให้บังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม เสริมสร้างความเข้มแข็งอย่างต่อเนื่องภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งหวังให้หน่วยงานภายในสามารถพัฒนาและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนได้อย่างมั่นคง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ได้กำหนดเป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการของมหาวิทยาลัย

วิสัยทัศน์ : มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำด้านการผลิตบัณฑิตพัฒนาครู และยกระดับการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

คำอธิบายวิสัยทัศน์ : ในปี พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ จะเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ โดยเน้นการนำในเรื่องของการเป็นแหล่งเรียนรู้ การศึกษาการวิจัย ทางวัฒนธรรมในภูมิภาค และการบริหารจัดการที่ดี มีธรรมาภิบาล พัฒนามหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุดและพึ่งพาตนเองได้ บุคลากรมีความรู้ความสามารถสูง มีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เป็นองค์กรที่มีสุขภาวะที่ดี มีบรรยากาศทางวิชาการบนพื้นฐานของความผูกพันต่อองค์กร

เป้าประสงค์หลัก :

1. บัณฑิตมีคุณภาพ

ตัวชี้วัด

1.1 อัตราการได้งานทำ/ประกอบอาชีพอิสระของผู้สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษาในระยะเวลา 1 ปีเพิ่มขึ้น

1.2 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษา มีสมรรถนะเป็นที่พอใจของสถานประกอบการเพิ่มขึ้น

1.3 ระดับความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษเฉลี่ยของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบตามมาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษ

CEFR สูงขึ้น

2. เป็นศูนย์กลางในการผลิตและพัฒนาครู

ตัวชี้วัด

2.1 ร้อยละของอาจารย์ที่เป็นต้นแบบความเชี่ยวชาญในวิชาชีพที่ได้รับการยอมรับ

2.2 ร้อยละของบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาจากมหาวิทยาลัย และได้รับวิทยฐานะที่สูงขึ้น

2.3 ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านมาตรฐานใบประกอบวิชาชีพครู

2.4 ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ที่สอบบรรจุครูได้ในการสอบครั้งแรก

2.5 ร้อยละของนักเรียนในท้องถิ่นที่มีคะแนนผลสอบการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินิยมขั้นพื้นฐาน (O - NET) แต่ละวิชาผ่านเกณฑ์คะแนนร้อยละ

50 ขึ้นไปเพิ่มขึ้น

2.6 ผลงานการวิจัยเฉพาะสาขาวิชาชีพครูที่ได้รับตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งใน ระดับชาติและนานาชาติ หรือนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการผลิตและพัฒนา

ครูเพิ่มขึ้น

2.7 จำนวนโรงเรียนในท้องถิ่นที่มีการนำนวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ของโรงเรียนสาธิตไปใช้ประโยชน์

3. เป็นแหล่งที่พึ่งพาของสังคม/ท้องถิ่นที่ยั่งยืน

ตัวชี้วัด

3.1 จำนวนองค์กรภาครัฐ เอกชน ชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัย มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

3.2 ร้อยละของนักเรียนในท้องถิ่นที่เข้าเรียนในมหาวิทยาลัย

3.3 จำนวนแผนงาน โครงการพัฒนาชุมชนที่มีมหาวิทยาลัยเป็นแกนนำมาจำนวนเพิ่มมากขึ้น

3.4 ร้อยละของการเทียบโอนผลการเรียน เทียบโอนความรู้และประสบการณ์ทำงานของบุคลากรทั้งภายนอกและภายในมหาวิทยาลัย เพื่อยกระดับ

การศึกษา

3.5 ร้อยละของนักเรียนระดับประถมศึกษาในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยที่สามารถอ่านออกเขียนได้เพิ่มขึ้น

3.6 จำนวนโครงการที่มหาวิทยาลัย ดำเนินการเพื่อส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม และกีฬาของท้องถิ่นให้เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค ระดับชาติ หรือนานาชาติ

3.7 ร้อยละของประชาชนในท้องถิ่นที่ดัชนีสุขภาพเพิ่มขึ้น

3.8 จำนวนโครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์

3.9 จำนวนวิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการใหม่ที่เพิ่มขึ้นในท้องถิ่น

3.10 รายได้ที่เพิ่มขึ้นของประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ

3.11 จำนวนโครงการที่มหาวิทยาลัย ส่งเสริมความรู้ รัก สามัคคี ความมีระเบียบวินัย เข้าใจสิทธิหน้าที่ตนเองและผู้อื่นภายใต้พื้นฐานของสังคมประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข ในมหาวิทยาลัยและชุมชนท้องถิ่น สังคมท้องถิ่น เพิ่มขึ้น

พันธกิจ

- :
1. ผลิตบัณฑิตสายครูและสายอื่น ๆ ที่มีคุณภาพตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแรงงาน
 2. การวิจัยเป็นที่ยอมรับและตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นอย่างมีคุณภาพ
 3. การบริการวิชาการ แก่สังคมอย่างยั่งยืน
 4. อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
 5. การบริหารจัดการที่มีคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยี และหลักธรรมาภิบาล
 6. สร้างเครือข่ายและความร่วมมือกับภาคประชาชน ชุมชน ท้องถิ่น และผู้ประกอบการในการจัดการศึกษา

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

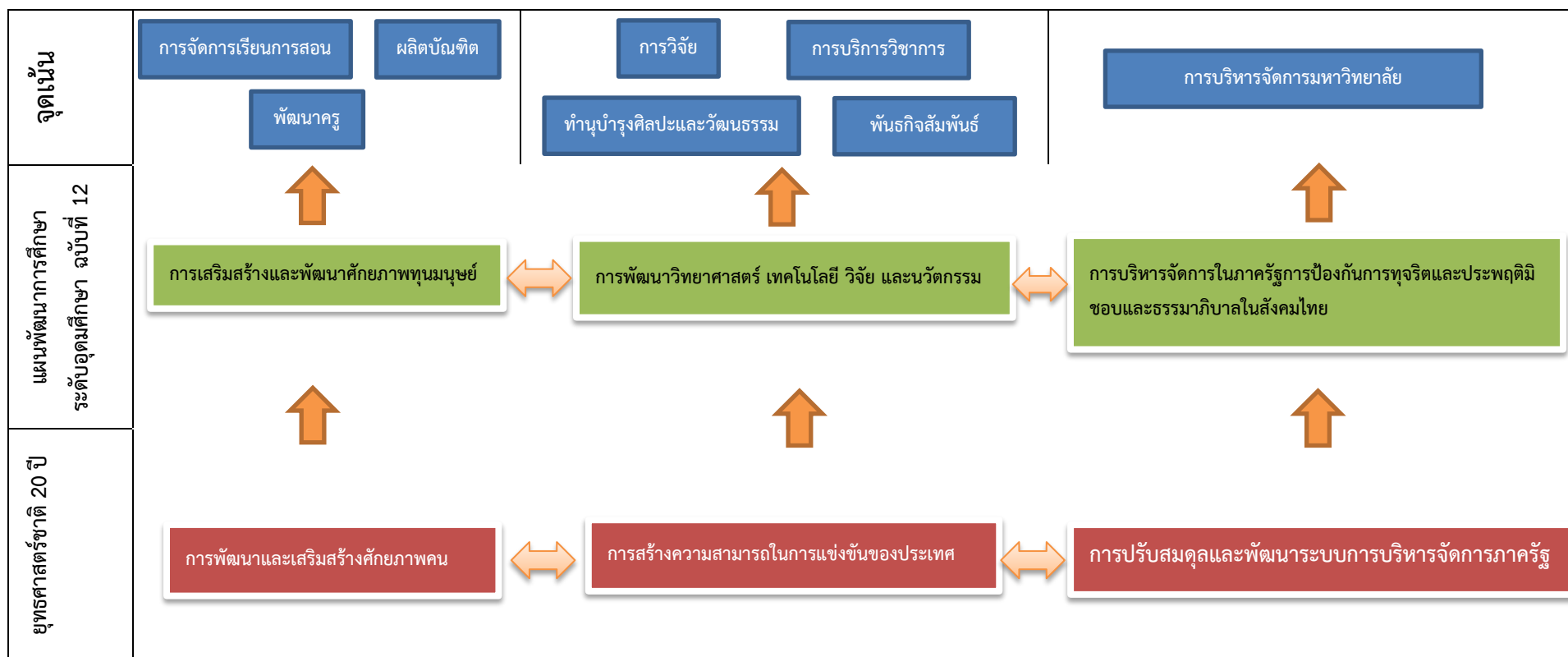
S	จุดแข็ง	W	จุดอ่อน
1.	จุดเด่นด้านการผลิตครู	1.	ระบบบริหารจัดการองค์กร
2.	ศักยภาพทางวิชาการด้านท้องถิ่น	2.	วัฒนธรรมองค์กรไม่เอื้อต่อการพัฒนา
3.	มีการจัดการศึกษาที่ดี	3.	ความขัดแย้งในองค์กร
4.	มีหลักสูตรที่หลากหลาย	4.	ความมั่นคงและความสามารถเลี้ยงดูตนเอง
5.	แหล่งที่ตั้งเชิงยุทธศาสตร์เหมาะสม	5.	การสร้างเครือข่ายกับชุมชนท้องถิ่นไม่เข้มแข็งมากพอ
6.	อาคารสถานที่เหมาะสม	6.	ขาดทรัพยากรสนับสนุนการทำงานการเรียนรู้
7.	บุคลากรมีความรักในองค์กร	7.	ระบบการบริหารงานบุคคล
8.	มีบุคลากรหลากหลายพร้อมทำงาน มีศักยภาพ	8.	ระบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
		9.	การเสริมสร้าง GG และการพัฒนาผู้บริหารผู้นำการเปลี่ยนแปลง
		10.	อาจารย์มีผลงานทางวิชาการน้อย
		11.	การจัดการความรู้ในองค์กรไม่ดีพอ
		12.	การให้บริการภายในยังไม่ดีมากพอ
O	โอกาส	T	ภัยคุกคาม
1.	รัฐบาลมีนโยบายเพื่อให้มหาวิทยาลัยพัฒนาได้หลากหลายทาง	1.	เกณฑ์มาตรฐานและการกำกับดูแลจากส่วนกลาง
2.	ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสำหรับใช้พัฒนาการเรียนรู้การบริหาร	2.	สังคมเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็วส่งผลกระทบต่อการจัดการศึกษาการใช้ชีวิต
3.	มีท้องถิ่นเป็นภาคีเครือข่ายสนับสนุนการทำงาน	3.	คู่แข่งชั้นมากขึ้นหลากหลาย
4.	การอยู่ในชุมชนที่ร่ำรวยหลากหลายภูมิปัญญา	4.	ปริมาณผู้เรียนลดลง
5.	ที่ตั้งอยู่ใกล้ชายแดนประตูสู่อาเซียนซีแอลวี	5.	มีแหล่งรายได้จำกัด
6.	มีความต้องการวิชาการในพื้นที่หลากหลายด้าน	6.	วิกฤตที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์มหาวิทยาลัย
		7.	ฐานะทางบ้านของนักศึกษาไม่ค่อยดี
		8.	ค่านิยมและความเชื่อมั่นของผู้ปกครอง
		9.	ความต้องการของผู้ประกอบการ

เปรียบเทียบประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์เดิม (พ.ศ.2560 – 2564)	ประเด็นยุทธศาสตร์ใหม่ (พ.ศ.2562 – 2564)
1. การพัฒนาระบบบริการจัดการองค์การด้วยเทคโนโลยี และธรรมาภิบาล	1. ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน
	2. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ
2. พัฒนาอาจารย์และบุคลากรสู่มืออาชีพ	3. พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต
3. การพัฒนาหลักสูตรและระบบการเรียนการสอนที่มีมาตรฐานทันสมัย	4. พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา
4. วิจัยเข้มแข็งแหล่งภูมิปัญญาพัฒนาท้องถิ่น	5. พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย
5. ด้านบริการวิชาการแก่ชุมชนและท้องถิ่น	6. พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
	7. พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล
6. ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	8. ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์กับนโยบายชาติ
แผนที่เชื่อมโยงวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561 – 2580)
และ แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560 – 2564)

<p>วิสัยทัศน์ :</p> <p>ยุทธศาสตร์ด้านบัณฑิต</p> <p>ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต</p> <p>ที่ 8 พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา</p>	<p>มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำด้านการผลิตบัณฑิตพัฒนาครู และยกระดับการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน</p> <p>ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ</p> <p>ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย</p> <p>ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัย กับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</p> <p>ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p> <p>ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล</p>	<p>ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย</p> <p>ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน</p> <p>ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับการกิจ</p>
---	---	---



ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ พ.ศ.2562 – 2564

มหาวิทยาลัยได้จัดให้มีการทบทวนทบทวนแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 ณ ห้องประชุมฉัททันต์ ชั้น 2 อาคาร 31 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ และอีกครั้งหนึ่งเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 ณ ห้องประชุมล้านช้าง อาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพล้านช้าง มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ 2561 พร้อมทั้งศึกษาจากสภาวการณ์ปัจจุบัน ประเด็นความท้าทายในด้านต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยต้องเผชิญยุทธศาสตร์ และนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยได้มีการรับฟังความคิดเห็นจากบุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์นี้เป็นแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยอย่างแท้จริง มหาวิทยาลัยได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาวิทยาลัยไว้ 8 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน

เป้าประสงค์ : มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ มีคุณภาพการบริหารจัดการในระดับมาตรฐานสากล และเป็นองค์กรที่มีผลสัมฤทธิ์สูง (High performance organization) มีธรรมาภิบาล และมีแนวทางการหารายได้เพื่อการพึ่งตนเองได้มากขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ

เป้าประสงค์ : มหาวิทยาลัยมีบรรยากาศที่ร่มรื่น เป็นธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีที่เกื้อหนุนให้เกิดการเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้ และการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถใช้เป็นปัจจัยดึงดูดให้ผู้เรียนเลือกมาเรียนที่มหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต

เป้าประสงค์ : บัณฑิตจากมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตรงตามความต้องการของสังคม มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ พร้อมทำงานหรือศึกษาต่อ อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้ในสังคมอย่างมีความสุข และพร้อมก้าวเข้าสู่ศตวรรษที่ 21

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย

เป้าประสงค์ : ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และมีศักยภาพในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ชุมชนและวัฒนธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ : มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เป็นศูนย์กลางการให้บริการทางวิชาการ เป็นที่พึ่งทางด้านวิชาการของสังคม สามารถแก้ปัญหา และตอบสนองความต้องการของสังคมและภูมิภาคได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเวลา เพื่อการพัฒนาสังคมที่เข้มแข็งและ ยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ : อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน ประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่า และเผยแพร่สู่ระดับชาติ และนานาชาติ ตลอดจนการเชื่อมโยงองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมไปสู่กระบวนการการเรียนการสอนและการวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 : พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล

เป้าประสงค์ : มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับและเป็นที่ยอมรับในด้านวิชาการและการวิจัยในระดับนานาชาติ บุคลากรและนักศึกษามีประสบการณ์ในระดับนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 : พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา

เป้าประสงค์ : พัฒนาโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาในจังหวัดสุรินทร์และจังหวัดใกล้เคียง

ส่วนที่ 2

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

งบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
จำแนกตามงบประมาณ และยุทธศาสตร์

งบประมาณ	งบประมาณ รวมทั้งสิ้น	ยุทธศาสตร์							
		1	2	3	4	5	6	7	8
งบประมาณ แผ่นดิน	488,662,300	317,390,204	131,941,340.48	16,764,325.52	6,812,000	9,201,300	2,337,130	3,152,000	1,064,000
งบประมาณ รายได้	111,238,000	88,215,974	9,397,061.28	9,729,164.72	380,000	-	1,680,000	518,000	1,317,800
รวม งบประมาณ	599,900,300	405,606,178	141,338,401.76	26,493,490.24	7,192,000	9,201,300	4,017,130	3,670,000	2,381,800

ภาคผนวก

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ของหน่วยงาน

จำแนกตามยุทธศาสตร์ จำแนกตามงบประมาณ จำแนกตามประเภทงบรายจ่าย

งบประมาณรายจ่าย งบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

จำแนกตามหน่วยงาน และยุทธศาสตร์

หน่วยงาน	งบประมาณทั้งสิ้น (บาท)	ยุทธศาสตร์							
		1	2	3	4	5	6	7	8
1. คณะครุศาสตร์	1,728,677	441,077	50,000	915,100	150,000	172,500	-	-	-
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	7,681,979	2,164,379	30,000	4,607,600	50,000	760,000	70,000	-	-
3. คณะวิทยาการจัดการ	764,906	30,000	65,940	578,966	30,000	-	60,000	-	-
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	11,079,635	473,775	-	9,705,860	-	900,000	-	-	-
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	3,147,626	1,740,826	-	620,800	30,000	616,000	20,000	120,000	-
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	9,191,130	8,821,600	-	181,000	-	146,300	10,230	32,000	-
7. สำนักงานอธิการบดี	434,388,947	301,939,547	131,795,400	-	-	654,000	-	-	-
7.1 กองกลาง	9,572,700	8,918,700	-	-	-	654,000	-	-	-
7.2 กองนโยบายและแผน	171,214,447	39,419,047	131,795,400	-	-	-	-	-	-
7.3 กองพัฒนานักศึกษา	93,500	93,500	-	-	-	-	-	-	-
7.4 กองบริหารงานบุคคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.5 กองคลัง	253,355,000	253,355,000	-	-	-	-	-	-	-
7.6 งานสภามหาวิทยาลัย	153,300	153,300	-	-	-	-	-	-	-
7.7 งานนิติการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	520,000	320,000	-	-	-	200,000	-	-	-
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	5,346,900	170,000	-	-	-	-	2,176,900	3,000,000	-
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	1,552,500	645,000	-	155,000	-	752,500	-	-	-
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	11,772,000	220,000	-	-	6,552,000	5,000,000	-	-	-
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	324,000	324,000	-	-	-	-	-	-	-
13. งานตรวจสอบภายใน	100,000	100,000	-	-	-	-	-	-	-
14. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	1,064,000	-	-	-	-	-	-	-	1,064,000
รวมงบประมาณ	488,662,300	317,390,204	131,941,340.48	16,764,326	6,812,000	9,201,300	2,337,130	3,152,000	1,064,000

งบประมาณรายจ่าย งบประมาณรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

จำแนกตามหน่วยงาน และยุทธศาสตร์

หน่วยงาน	งบประมาณทั้งสิ้น (บาท)	ยุทธศาสตร์							
		1	2	3	4	5	6	7	8
1. คณะครุศาสตร์	4,666,079	2,070,135	-	2,345,944	200,000	-	50,000	-	-
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1,514,811	500,087	-	784,724	180,000	-	50,000	-	-
3. คณะวิทยาการจัดการ	472,462	-	103,351	309,111	-	-	60,000	-	-
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	828,849	713,249	-	115,600	-	-	-	-	-
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	351,284	134,898	-	196,386	-	-	20,000	-	-
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	129,042	129,042	-	-	-	-	-	-	-
7. สำนักงานอธิการบดี	96,012,593	83,071,993	7,755,000	3,685,600	-	-	1,500,000	-	-
7.1 กองกลาง	15,539,400	14,039,400	-	-	-	-	1,500,000	-	-
7.2 กองนโยบายและแผน	14,024,293	6,369,293	7,655,000	-	-	-	-	-	-
7.3 กองพัฒนานักศึกษา	8,325,300	4,539,700	100,000	3,685,600	-	-	-	-	-
7.4 กองบริหารงานบุคคล	1,120,000	1,120,000	-	-	-	-	-	-	-
7.5 กองคลัง	55,326,400	55,326,400	-	-	-	-	-	-	-
7.6 งานสภามหาวิทยาลัย	1,346,700	1,346,700	-	-	-	-	-	-	-
7.7 งานนิติการ	330,500	330,500	-	-	-	-	-	-	-
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	4,068,400	436,890	1,538,710	1,574,800	-	-	-	518,000	-
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	200,000	200,000	-	-	-	-	-	-	-
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	800,000	500,000	-	300,000	-	-	-	-	-
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	200,000	200,000	-	-	-	-	-	-	-
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	676,680	259,680	-	417,000	-	-	-	-	-
13. งานตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	1,317,800	-	-	-	-	-	-	-	1,317,800
รวมงบประมาณ	111,238,000	88,215,974	9,397,061	9,729,165	380,000	-	1,680,000	518,000	1,317,800

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

จำแนกตามหน่วยงาน จำนวนโครงการที่สนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวนตัวชี้วัด และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

หน่วยงาน	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ			แผนการใช้จ่ายงบประมาณ							
			แผ่นดิน	รายได้	รวม	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
						แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ
1. คณะครุศาสตร์	14	64	1,728,677	4,666,079	6,394,756	1,460,548	22.84	1,562,272	24.43	2,339,521	36.58	1,032,415	16.14
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	29	21	7,681,979	1,514,811	9,196,790	1,866,197	20.29	4,489,907	48.82	1,629,612	17.72	1,211,074	13.17
3. คณะวิทยาการจัดการ	26	18	764,906	472,462	1,237,368	494,947.20	40.00	371,210.40	30.00	247,473.60	20.00	123,736.80	10.00
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	9	37	11,079,635	828,849	11,908,484	6,873,678.40	57.72	2,427,778.40	20.39	1,794,844.80	15.07	812,182.40	6.82
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	12	34	3,147,626	351,284	3,498,910	2,135,392	61.03	687,998	19.66	335,846	9.60	339,674	9.71
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	22	18	9,191,130	129,042	9,320,172	8,687,202	93.21	242,020	2.60	248,950	2.67	142,000	1.52
7. สำนักงานอธิการบดี	38	61	434,388,947	96,012,593	530,401,540	212,418,264	40.05	196,956,347	37.13	75,860,371	14.30	45,166,558	8.52
7.1 กองกลาง	11	3	9,572,700	15,539,400	25,112,100	9,220,700	36.72	4,323,400	17.22	3,814,400	15.19	7,753,600	30.88
7.2 กองนโยบายและแผน	12	7	171,214,447	14,024,293	185,238,740	93,196,074	50.31	80,978,274	43.72	6,435,558	3.47	4,628,834	2.50
7.3 กองพัฒนานักศึกษา	6	41	93,500	8,325,300	8,418,800	1,076,300	12.78	2,737,533	32.52	3,196,533	37.97	1,408,434	16.73
7.4 กองบริหารงานบุคคล	2	2	-	1,120,000	1,120,000	392,000	35.00	392,000	35.00	224,000	20.00	112,000	10.00
7.5 กองคลัง	4	2	253,355,000	55,326,400	308,681,400	108,038,490	35.00	108,038,490	35.00	61,736,280	20.00	30,868,140	10.00
7.6 งานสภามหาวิทยาลัย	2	2	153,300	1,346,700	1,500,000	362,500	24.17	387,500	25.83	387,500	25.83	362,500	24.17
7.7 งานนิติการ	1	4	-	330,500	330,500	132,200	40.00	99,150	30.00	66,100	20.00	33,050	10.00
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	22	14	520,000	4,068,400	4,588,400	772,499.50	16.84	1,524,349.50	37.47	1,591,255.50	34.68	700,295.50	15.26
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	10	8	5,346,900	200,000	5,546,900	656,500	11.84	3,682,500	66.39	1,152,900	20.78	55,000	0.99
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	10	11	1,552,500	800,000	2,352,500	660,344	28.07	705,344	29.98	737,844	31.36	248,968	10.58
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	5	3	11,772,000	200,000	11,972,000	4,416,000	36.89	4,105,600	34.29	3,390,400	28.32	60,000	0.50
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	6	7	324,000	676,680	1,000,680	366,870	36.66	192,870	19.27	318,970	31.88	121,970	12.19
13. งานตรวจสอบภายใน	1	1	100,000	-	100,000	2,000	2.00	-	-	87,000	87.00	11,000	11.00
14. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	52	49	1,064,000	1,317,800	2,381,800	778,200	32.67	534,300	22.43	565,100	23.73	504,200	21.17
รวม	256	346	488,662,300	111,238,000	599,900,300	241,588,642	40.27	217,482,496	36.25	90,300,088	15.05	50,529,074	8.42

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวนโครงการที่สนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวนตัวชี้วัด และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ			แผนการใช้จ่ายงบประมาณ							
						ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
			แผ่นดิน	รายได้	รวม	แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ
1. ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน	84	94	317,390,204.00	88,215,974.00	405,606,178.00	148,036,202.40	36.50	134,851,744.40	33.25	77,342,648.80	19.07	45,375,582.40	11.19
2. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ	32	44	131,941,340.48	9,397,061.28	141,338,401.76	75,930,494.20	53.72	64,149,265.03	45.39	1,001,285.85	0.71	257,356.68	0.18
3. พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต	77	79	16,764,325.52	9,729,164.72	26,493,490.24	9,447,711.50	35.66	8,695,292.87	32.82	5,268,859.25	19.89	3,081,626.62	11.63
4. พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย	13	34	6,812,000.00	380,000.00	7,192,000.00	3,388,000.00	47.11	2,104,600.00	29.26	1,561,400.00	21.71	138,000.00	1.92
5. พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	14	46	9,201,300.00	-	9,201,300.00	2,743,604.00	29.82	3,317,864.00	36.06	2,847,864.00	30.95	291,968.00	3.17
6. ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	26	40	2,337,130.00	1,680,000.00	4,017,130.00	1,282,000.00	31.91	796,000.00	19.82	1,187,130.00	29.55	752,000.00	18.72
7. พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล	6	8	3,152,000.00	518,000.00	3,670,000.00	119,320.00	3.25	3,170,320.00	86.38	229,020.00	6.24	151,340.00	4.12
8. พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา	4	1	1,064,000.00	1,317,800.00	2,381,800.00	778,200.00	32.67	534,300.00	22.43	565,100.00	23.73	504,200.00	21.17
รวม	256	346	488,662,300.00	111,238,000.00	599,900,300.00	241,725,532.10	40.29	217,619,386.30	36.28	90,003,307.90	15.00	50,552,073.70	8.43